



THE WAQF PHILANTHROPIC SYSTEM THE VALUE THAT BINDS US

Rawaa Nancy ALBILAL

The Foundation Center – USA

Honorable guests, ladies and gentlemen. Thank you for the opportunity to share some thoughts with you today and special thanks to our hosts for convening this important and very much needed gathering. My information sharing with you today, grows out of a personal journey based on early childhood memories as a Muslim-American professional working in philanthropy. As a child growing up in northern Lebanon, I was surrounded by examples on how private wealth is trusted to individuals by God, is used in a form of wakif-hayri, philanthropic vakif, to do probably good. From schools to hospitals and graveyards to water stations and many more examples. For as long as I can remember, my daily life was touched by these examples of good deeds to benefit societal needs. I recall my mum holding my hands in a soak and going out of her way to visit a water station, sabil may. We would both drink from its running cold water and recite the fatihah for the souls of those that passed. I would tell her why would I have to go to this particular water station, why is it that we skip all the other ones and come to this one? It is obviously a lot longer to get there. She would smile not saying much. Eventually I think my mum got tired of me asking her why is it that we come to this water station. And she told me that the water station was set up by family members of hers through a vakif. Fast forward 20 years later I was working at the Surrogate's Court in New Jersey. After a long day at work, I came to my parents' house. The surrogate's court, what they do is probate wills, exactitude of the states they usually submit their annual counting and they formalize adoptions. So after long day my father says to me, "what is new at work?". I would say "oh, not much. Just family members fighting with each other over a heritage". He would say "they should set up a vakif. It would have been better. My father was correct in that. Setting up a vakif was a good idea. On that day, I shared with my father an annual report with a list of donor contribution. And I probably pointed to him my name on the donor list. He said "it is better to give anonymously." But if it informs the public, and it raises awareness about a cause that you care about, why not? Why not make it public? He is a wise old man. And that day my dad and I had a wonderful conversation about how in Islam the believers are discouraged from publicly displaying their giving. But there are exceptions. There are stories in our history that suggest making donations public will promote knowledge about a cause

The Waqf Philanthropic System - The Value That Binds Us

as well as increased giving by others. My father told me the story about when the news of Omar broke out that when he set up a vakif in Haybar, many real estate owners during his reign 635-645 set up their own vakif following in Omar's example. One cannot help but to bring their experience in history to their professional commitments. Having worked in philanthropy for many year now, my observation is that we bring our experience both personal and professional to our work lives. These experiences enrich and enlighten in us and in whole our philanthropic work. The philanthropic sector includes thousands of organizations and networks around the globe filled with boundless passion, ideas and possibilities that increasingly transcend geographic boundaries and barriers. In each of these areas, there are technology and tools to inform our proving to be important infrastructures to build dialogue, collaborative relationships and strengthen ties. You, as private foundations, over the year have a significant role in addressing global challenges including pursuing social, economic and civil issues around the globe from health and medical research to alleviating poverty as well as building education and civil society infrastructures. Similarly, one can find common examples and objectives in philanthropic outcome. Such as supporting the poor and needy, public utilities and libraries, scientific research, education and health including care for the animals and the environment. Lending to individuals to start a small business, supporting parks, roads, bridges, dams and access to safe water. The practice of philanthropic vakif dates back to the period of the prophet – peace and blessing be upon him. For example, drinking water used to be sold in Medina at a very high price. Many could not afford it. The prophet called upon the faithful to buy the well and make it into a vakif for all to access. For drinking sanitation and hygiene to perform their daily voodooos prior to prayers. From the time of the prophet until today continuing in his tradition and the tradition of the companions. Many of the faithful established philanthropic vakif around the world to provide the public with access to water. Capturing and reporting information at these philanthropic deeds along with many others like them will give a more complete picture of actual and potential philanthropic support of this very important issue. The foundation center is using the latest technology to offer a vivid portrait of giving and related activities around the world. Building custom maps and other data visualization tools, helping those that are working and supporting philanthropic efforts make more informed decisions. 3 years ago the foundation center started working with the Conrad-Hilton Foundation. Developing and maintaining a web-based platform to serve as the central hub of rich information for donors, policy makers and other stakeholders seeking information, news and knowledge related to philanthropy and access to safe water. Working in partnership with the Hilton, Gates, Rockefeller, Buffet and other foundations, this foundation center compiled relevant content that is regularly updated as new information became available. These foundations and others are working with the center because we bring standardization and common vocabulary to philanthropy by systematically collecting

and classifying the individual grants or giving of over 25 thousand US and increasingly non-US foundations. Moreover, the center maintains a profile. Profiles of the programmatic interests, assets and other basic information on over a hundred thousand foundations worldwide. A priority of the foundation center's 2020 strategic plan is to empower donors with the knowledge and tools they need to be more strategic. If practical point of departure includes building a global common data platform to improve our knowledge management, capacity and collaboration potential. In a world of increasing complexity and scarce resources stakeholders will need to act more collaboratively, timely and effectively. By better building managing and sharing philanthropic giving, philanthropic values can only be strengthened. The prophet and his companions were pioneers in identifying the issue of accessing safe water as a public good and a philanthropic example. Access to safe water is one of the most crucial issues of our time. Worldwide, nearly 780 million people do not have reliable access to clean water. And a staggering 2.5 billion including one billion children do not have adequate sanitation. Moreover competing uses for water, particularly for agriculture and clean energy are diverting this precious resource from those that need it the most. The world poor. This is nothing less than a global emergency. One which organized philanthropy, can do better job in addressing if we can work together. Of the 6.2 billion by US billion dollars by US foundations, for international issues of that 6.2 billion according to our findings in 2008 only 72 million went to fall water. The Hilton foundation has taken important steps in developing resources to water issues and has launched a 5 year effort to achieve the millennium development goals for safe water access in 5 sub Saharan African countries in addition to providing ongoing support for similar activities in water stressed regions of Mexico and India. An important part of this strategy is coordination with other actors including foundations and other donors from various regions as well as the creation of effective information systems to guide WASH. WASH stands for Water Sanitation Hygiene. These ambitious goals will be challenged by the nature of the foundation sector itself and a high transaction cost of donor collaboration. American foundations, most of which are endowed institutions are not faced with either selling products in a marketplace or fundraising for their activities. This gives them enormous freedom as we said it this morning to experiment, innovate and take risk, adopt a long term approach to problem solving. Yet, it is also a process. It also means that each foundation also tends to develop its own internal information system to process grants, track progress and report on its work. When foundations attempt to work together in long term collaborations, the limitations of their individualized approach to knowledge management becomes apparent. What one foundation calls a livelihood project or strategy may for another foundation be sanitation or environmental issues. A recent foundation center survey of some 160 thousand foundation grants found 82 different terms to describe general operating support. Collaboration between foundations bilateral, donors and multi-lateral development banks

The Waqf Philanthropic System - The Value That Binds Us

faces similar challenges as a large donor. As large donors also have their own ways of classifications of these investments. As I stated before, a priority of foundation center strategy for strategic plan 2020 is to empower donors with their knowledge and tools they need to be more strategic. I am here to extend an invitation to you and we would be honored to work in partnership with you, building the knowledge tools that would help propel your philanthropic work and issues of sustainable safe water or any other issue that you are working on that is in a public interest. An important aspect of this work would be to greatly expand our current data collection efforts by revising the taxonomy used in the foundation center's philanthropic classification system. To better capture philanthropic activities made by international foundations, to address the important issues that you are working on. This would be done by working closely with networks and collaborating partners. The knowledge and the tools that we can build together can potentially be used to inspire the vakif, the philanthropist to make more informed designations of resources and help our shared caring system fulfill its micro as well as macro local or global vision as well as its mission. Thank you very much.

Vakıf Hayırseverlik Sistemi - Bizi Bağlayan Değer
Rawaa Nancy ALBILAL
Vakıflar Merkezi – ABD

Saygıdeğer konuklar, hanımefendiler ve beyefendiler. Sizinle bazı dűşünceleri paylaşma fırsatını sağladığınızdan dolayı teğekkür ederim ve ayrıca bu önemli ve çok gerekli toplantıyı düzenleyen ev sahibimize özel teğekkürleri borç bilirim. Sizinle bugün paylaşacağım bilgiler; hayırseverlik alanında Müslüman – Amerikalı profesyonel olarak çalışan bir kişinin erken çocukluk hatıralarına dayanan kişisel yolculuktan ortaya çıkmıştır. Kuzey Lübnan’da büyüyen bir çocuk olarak etrafımda Allah tarafından insanlara tevdi edilen özel varlığın nasıl hayır vakıfları, yardımsever vakıfları şeklinde belki de iyi bir şeyler yapmak için kullanıldığına dair pek çok örnek vardı. Okullardan hastanelere, mezarlıklardan su sebillerine kadar ve bunun gibi pek çok örnek. Hatırlayabildiğim yaşa kadar benim günlük yaşamım bu toplumsal ihtiyaçlardan yararlanabilecek çok sayıda iyi davranışlar etrafında dönüyordu. Annemin terden sırlıklam olan ellerimi tuttuğunu ve yolunu değiştirip beni su sebiline, belki de daha doğrusu bir sebile götürdüğünü hatırlıyorum. Hem akan soğuk suyundan içerdik hem de vefat etmiş oradan geçmiş kişilerin ruhlarına Fatıha okurduk. Ona neden ille de bu su sebiline gitmek zorunda olduğumu, neden diğerlerini atlayıp buna geldiğimizi sorar dururdum. Bana gülümserdi, ama hiçbir şey söylemezdi. En sonunda sanıyorum ki annem sürekli ona neden bu su sebiline geldiğimizi sormamdan bıkmış olmalı ki sonunda bu su sebinin vakıf aracılığı ile kendi aile üyeleri tarafından yapıldığını söyledi. Hızlı geğen 20 yıl sonra New Jersey’deki Surrogate’s Court’ta çalışıyordum. İşte geğirdiğim uzun günden sonra ebeveynimin evine gelirdim. Surrogate Court; vasiyetnameleri onaylar, bunların yıllık hesaplarını ibraz ederler ve benimsenen unsurları resmileştirirler. Çok uzun bir günden sonra babam bana sorardı ‘bugün işte yeni ne oldu?’. Ben de ‘oh, çok değişiklik yok. Sadece miras için birbiriyle kavga eden aile üyeleri’ derdim. O da ‘Onların bir vakıf kurmaları gerekir. Bu çok daha iyi olur.’ derdi. Babam bu konuda haklıydı. Vakıf kurmak iyi bir fikirdi. O gün babamla bağış yapanların katkılarını içeren liste ile birlikte yıllık raporu paylaştım. Ve sanırım ona bağış yapan listesindeki kendi adıma işaret ettim. ‘İsim vermeden bağış yapmak daha iyidir’ dedi. Ama kamuyu bilgilendirirse ve ilgilendikleri davanın ne olduğu konusunda farkındalık oluşturursa neden bunu kamunun bilgisine sunmayalım? Akıllı yaşlı adamdı. Ve o gün babamla ben İslamiyet’te inananların yaptıkları bağışları insanlara göstermemeleri konusunda nasıl teşvik edildikleri konusunda mükemmel bir sohbet ettik. Ama bazı istisnalar vardır. Yapılan bağışların kamunun bilgisine sunulmasının dava hakkında bilgi vereceği gibi diğer kişilerin de bağış yapmasını arttıracığı fikrini öneren tarihimizde pek çok hikaye vardır. Babam bana Hz. Ömer’in haberlerinin Hayber’de vakıf kurduğunda çığır açtığını, onun 635-645 yılları arasındaki yönetimi sırasında pek çok menkul sahiplerinin Ömer’in örneğini takip ederek kendi vakıflarını kurdukları hikayeyi anlattı. Bir kişinin tarihteki deneyimleri profesyonel bağlılıkların getirmemesi imkansızdır. Şu ana kadar uzun yıllar hayırseverlik için çalışmış biri olarak gözlemlediğim kadarıyla hem kişisel hem de profesyonel deneyimlerimizi iş hayatımıza getiriyoruz. Bu deneyimler; özelde bizi ve genelde hayırseverlik işimizi zenginleştirir ve aydınlatır. Hayırseverlik sektörü; coğrafi sınırları ve bariyerleri her gün daha da fazla geğen olasılık, fikir ve sonsuz istekle dolu

Vakıf Hayırseverlik Sistemi - Bizi Bağlayan Değer

evrende binlerce kuruluştan ve ağdan meydana gelir. Bu alanların her birinde bizim diyalog oluşturma, işbirliğine dayalı ilişkiler kurma ve bağları gúçlendirme için gerekli önemli altyapı olduğumuzu kanıtlayacak teknoloji ve araç var. Sizin yıllar boyu özel kurum olarak eğitim ve sivil toplum altyapılarının oluşturulmasının yanı sıra fakirliğin önlenmesinde hem sağlık hem de medikal araştırma ile elde edilen sosyal, ekonomik ve sivil konuların takip edilmesi dahil olmak üzere evrensel zorlukları ele alma konusunda önemli rolünüz oldu. Benzer şekilde hayırseverlik çıktısında ortak örnekler ve hedefler bulunabilir. Örneęin, fakirleri ve muhtaçları desteklemek, kamu hizmet alanları ve kütüphaneler, bilimsel araştırma, eğitim ve hayvanlar ve evre dahil olmak üzere sağlık hizmetleri. İnsanlara küçük iş yerleri kurarken ikraz kredisi vermek, parkları, yolları, köprüleri, barajları ve güvenli suya erişimi desteklemek gibi. Hayırsever vakıf uygulaması; Peygamber (sallallahu aleyhi ve sellem) dönemine kadar gerilere gitmektedir. Örneęin içme suyu Medine’de çok yüksek fiyata satılmaktaydı. Pek çok kiři bunu karşılayamıyordu. Peygamber; inanlara sağlıklı içme suyu ve dua etmeden önce günlük ibadetlerini etmek için temiz su bulmaları için bir eřme almaya ve herkesin kullanması için bir vakfa çevirmeye davet etti. Peygamberin zamanında günümüze kadar bu gelenek devam edegelmiştir. Pek çok inançlı kimse; halkın suya erişimini sağlamak için tüm dünyada hayırsever vakıf kurdu. Bunlar gibi pek çok kiři ile birlikte bu hayırsever işlerde bilgilerin alınması ve rapor edilmesi; bu çok önemli konun gerçek ve potansiyel hayırsever desteğinin eksiksiz bir resmini verecektir. Vakıf merkezi; tüm dünyada bağış yapma ve ilişkili etkinliklerin parlak bir portresini sunacak şekilde en son teknolojiyi kullanmaktadır. Gelenek haritasını ve diğer veri görselleştirme araçlarını oluşturmak, çalışanlara yardım etmek ve yardımsever çabaları desteklemek daha bilgilendirilmiş kararlar verir. 3 yıl önce vakıf merkezi; Conrad – Hilton Vakfı ile birlikte çalışmaya başladı. Web tabanlı bir platformun geliştirilmesi ve sürdürülmesi; hayırseverlik ve güvenli suya erişim sağlanması hakkında bilgi ve haber almak isteyen bağış yapanlar, politika oluşturanlar ve diğer paydaşlar için merkezi zengin bağlantı merkezi şeklinde işlev göstermektedir.

Hilton, Gates, Rockefeller, Buffet ve diğer vakıflarla ortaklıklar kurarak çalışan bu vakıf merkezi; yeni bilgiler elde edildikçe düzenli bir şekilde güncellenen ilgili içeriği derledi. Bu vakıflar ve diğerleri merkezle birlikte çalışıyor. Çünkü bireysel bağışları veya 25 binin üzerinde ABD doları ve giderek artan bir şekilde ABD dışı vakıfların bağışlarını sistematik bir şekilde toplayarak ve sınıflandırarak hayırseverlik kavramına standartlaştırmaya çalışıyor ve ortak terimler getiriyoruz. Ayrıca merkezin bir profili vardır. Programla ilgili çıkarlar, varlıklar ve tüm dünya çapında yüz binin üzerinde vakıf ile ilgili diğer temel bilgi profilleri mevcut bulunmaktadır. Vakıf merkezinin 2010 stratejik planının önceliği; daha stratejik olmaları gereken araçları ve bilgi ile bağış yapanları gúçlendirmektir. Eęer uygulama ayrılma noktası içerisinde bilgi yönetimimizi, kapasitemizi ve işbirliği potansiyelimizi geliştirmek için evrensel ortak veri platformunun oluşturulması varsa giderek daha da karmaşık hale gelen ve kaynakları azalan dünyada paydaşların daha işbirlikçi, daha dakik ve daha verimli hareket etmeleri gerekecektir. Sadece hayırsever bağışı daha iyi oluşturarak, yöneterek ve paylaşarak hayırseverlik ile ilgili değerler gúçlendirilebilir. Peygamber ve onun yakınları; güvenli suya erişimi kamu yararı ve hayırseverlik örneği olarak tanımlama konusunda öncüdürler. Güvenli suya erişim; zamanının en önemli konularından biridir. Dünya

çapında yaklaşık 780 milyon kişinin temiz suya güvenli erişimi vardır. Ve bir milyar dolar çocuk dahil olmak üzere 2.5 milyar kişinin yeterli sıhhi tesisi yoktur. Ayrıca su için rekabet eden kullanımlar özellikle de tarım ve temiz enerji için buna en çok ihtiyacı olan kişilerden bu değerli kaynağın yolunu değiştirmektedir. Dünya fakir. Bu evrensel acil durumdan daha az bir şey değildir. Hayırseverlik düzene sokulduğunda birlikte çalışabilirsek daha iyi işler yapılabilir. 2008 yılındaki bulgularımıza göre 6.2 milyarlık uluslararası konular için 6.2 milyar ABD dolarından sadece 72 milyonu su için harcandı. Hilton vakfı; su konuları ile ilgili kaynakları geliştirme konusunda önemli adımlar atmıştır ve Meksika'nın ve Hindistan'ın su sıkıntısı olan bölgelerinde benzer etkinlikler için sürekli destek sağlamaya ek olarak 5 Sahra altı Afrika ülkesinde güvenli su erişimi için milenyum gelişim hedefine ulaşma amacıyla 5 yıllık çaba sarf etmiştir. Bu stratejinin önemli bir kısmı; WASH'a kılavuz edecek etkili bilişim sistemlerinin kurulmasının yanı sıra çeşitli bölgelerden elde edilen vakıflar ve diğer bağışlar dahil olmak üzere diğer aktörler ile kurulan koordinasyondur. WASH; Su Sıhhi Hijyen'in kısaltmasıdır. Bu kararlı hedeflerin önündeki engel yine vakıf sektörünün kendi yapısıdır ve bağış ortaklığı için konulan yüksek işlem maliyetleridir. Pek çoğunun bağış kurumları olduğu Amerika vakıflarının etkinlikleri için para elde etme çalışıklarına veya pazar alanında ürün sattıklarına rastlamaktayız. Bu sabah konuştuğumuz gibi bu onlara deney yapmaya, yenilik getirmeye ve risk almaya ve problem çözümüne uzun süreli yaklaşım getirme konusunda büyük bir özgürlük verir. Ancak yine de bu bir süreçtir. Bu ayrıca her bir vakfın bağışları işlemek, gelişimi takip etmek ve bu çalışma konusunda rapor vermek için kendi iç bilgi sistemini geliştirme eğiliminde olduğu anlamına gelir. Vakıflar uzun vadeli işbirliklerinde birlikte çalışmaya çalışırken bireyselleştirilmiş yaklaşımının kendilerinin bilgi yönetimi üzerinde yarattığı sınırlılıkların olduğu çok açıktır. Bir vakfın geçim kaynağı projesi veya strateji olarak gördüğü şey diğer vakıf için sağlık veya çevre ile ilgili bir konu olabilir. 160 bin vakıf bağışının üzerinden yapılan vakıf merkezi anketi; genel işletim desteğini tarif eden 82 farklı terim olduğunu buldu. İki taraflı vakıflar, bağışlayanlar ve çok taraflı kalkınma bankaları arasındaki işbirliği de büyük bağış yapma unsuru gibi benzer zorluklarla karşı karşıya kalır. Çünkü büyük bağış yapanların bu yatırımları sınıflandırmada kullandıkları kendi yolları vardır. Daha önce de belirttiğim gibistratejik plan 2020 için vakıf merkez stratejisi önceliği; daha stratejik olması gereken araçlar ve bilgi ile bağış yapanları güçlendirmektir. Burada yardımsever çalışmalarınızı ve sürdürülebilir güvenli su konularını veya üzerinde çalıştığınız kamu çıkarı olan diğer konuları geliştirmeye yardım edecek bilgi araçlarını oluşturmak için sizleri bizimle ortak olmaya davet ediyoruz ve sizinle ortaklık yapmaktan büyük onur duyacağız. Bu çalışmanın önemli açısı da uluslararası vakıfların yaptıkları hayırsever etkinlikleri daha iyi anlayabilme ve üzerinde çalıştığınız önemli konuları ele alma amacıyla vakıf merkezinin yardımsever sınıflandırma sisteminde kullanılan taksonomiye gözden geçirerek mevcut veri toplama çalışmalarını büyük oranda genişletmek olacaktır. Bu ancak ağlar ve işbirliği yapan ortaklar ile yakından çalışarak elde edilecektir. Birlikte inşa edebileceğimiz bilgi ve araçlar; potansiyel olarak iyilik sever vakıfları için kaynakları daha bilinçli bir şekilde kullanmaları konusunda potansiyel olarak esin kaynağı olacak ve paylaştığımız bakım sistemimizin misyonunun yanı sıra makro yerel veya global vizyona ek olarak mikro seviyede de başarılı olmasına yardımcı olacak.

Çok teşekkür ederim.