



FOUNDATIONS: MAKING A DIFFERENCE

Dr. David LYNN

Wellcome Trust – ENGLAND

Thank you very much Dr. Ertem and Prime Minister and everybody organizing this conference. Well, I think it's very important that we take time to share experiences and learn from one another as we have this morning there are very many different forms of foundations that we see across the world, so it's quite important that we look at the opportunities to see what we can learn from one another.

I want to do 4 things over the next 15 minutes. I want to provide you with some background to the Wellcome Trust and give you a little bit of an indication of our philosophy to philanthropy. Secondly I want to just say something about the context in which we and I think all of us in this room are operating in and then I want to bring it down to practical examples give you three ways in which we as a foundation trying to make a difference in the area we working. And then finally, I want to conclude with the summary of what I think of the characteristics what make foundations unique.

So, first of all the Wellcome Trust is headquartered in London although we operate globally. So we work in most countries around the world with a particular focus in the UK, Africa, Southeast Asia and India. We have a very clear and simple vision. We want to create extraordinary improvements in human and animal health and the way that we think we can best achieve that is by supporting biomedical sciences and medical humanities. So we have a very tightly focused vision and we have a very clear way in which we think we will best go about that. We are able to spend about a billion dollars a year on this activity.

The Wellcome Trust was established on the death of Sir Henry Wellcome. Sir Henry Wellcome was an American pharmacist who came to London to set up a global company, pharmaceutical company. He was very innovative, he was very interested in research on pharmacy and he was very interested in how society related to medicine and health. And through his interest that's really given us the mandate for our charitable activities. And since 1936, the endowment has grown we have no shares now in the pharmaceutical company and so we are completely independent of both commercial and political interests.

Like most foundations of course, we are operating in a very unstable, uncertain and unequal world. And this is no more certain really, in middle income countries where we see greatest need particularly in the area of health. So you can see from this distorted map of

Foundations: Making A Difference

the world which is based on the deaths from malaria, diarrhea, malnutrition and flooding compiled by OECD and the WHO where the greatest burden from these disasters if you like you can see are in Asia and Africa. And this effects very much our approach in what we do.

So 3 examples of different ways in which we are trying to make a difference :

The first example is a program which is aim to strengthen universities and research institutions across Africa. What we are trying to do is build the capability with the African universities to help develop more research in medicine and health. And we think this is very important because without helping to grow the capability countries never ever be able to undertake their own research programs. We want to create a sustainable way in which we can fund the researches in those countries. I think this is a very good example where we as a foundation solve the need then make them partner with several African institutions and countries to develop the initiative. And then we invited the institutions to compete to actually participate in the program. So combination of a foundation being very strategic but being very open and allowing competition to those institutions to participate. And you will see from this program, it has already leveraged 68 million dollars from other funders including foundations. So good example, I am afraid we have grown funding can leverage at scale there. But this is the intent of a foundation.

The second example is a different example, this is a sort of classic groan to world to a researcher who comes to us a funder a with a very good idea to develop a treatment for malaria; his idea his technical knowledge his research team and he goes away and does it and through his research he creates a new treatment which is adopted by the WHO. So different way in which a funder in a responsive mode waiting for the good ideas come from other people can make a difference through its funding.

And my third example is where several funders get together because they see in action they want to be catalytic and they see a market failure. And this third example is where the Wellcome Trust is where worked with a Foundation and the global alliance for improve nutrition to establish a nutrition index which begins to score the certain criteria how well certain food and beverage companies are doing in providing the world's population with nutritious food with the right information at the right price. We want to impact companies and board room behaviour and get nutrition higher up the agenda on these companies board discussions. So this is a very good example where foundations can work together to be very catalytic.

So there different examples there of how we are trying to make a difference but through our funding through our leverage we are working in different ways. Part of the reason why we can work in these different ways is because of the unique characteristics that foundation share. We are often very independent, we are often a funder rather than a donor so we will know what we are trying to achieve and some control over that rather than handing money over to a third party. We can invest and spend for the long term where the private sector and governments may be more interested in short term impacts and outcomes. We can be catalytic and leverage other funds and other actions. We can be highly innovative, we can

Dr. David LYNN

change the way we do things as I think the three examples demonstrate. We can often have a higher appetite for risk for trying something and if it doesn't work moving on to something else in the different way. And I think foundations are extremely good in working in partnership with other foundations, with banks, with the commercial sector and also with governments. And in the UK we do this under the legislation of the charities act which provides really our governance and through that piece of legislation we are regulated by the charity commission. So although we have a quite tight regulatory framework in which we operate we have these flexibilities that we can introduce in the way we approach things.

Finally I want to close with a quote from Andrew Carnegie who was the richest man in the world in 1889 and he said something which I think is very wise. He said it is more difficult to give money away intelligently than to earn it in the first place.

Thank you.

VAKIFLAR: BİR FARKLILIK YARATMAK

Dr. David LYNN

Wellcome Trust – İNGİLTERE

Dr. Ertem'e ve Başbakan Yardımcısı'na ve bu konferansı organize eden herkese teşekkür ederim. Evet, bu sabah da gördüğümüz gibi yeryüzünde söyleyebileceğimiz birbirinden farklı çok sayıda vakıf türü vardır ve tam da bundan dolayı deneyimlerimizi paylaşmaya ve birbirimizden bilgi almaya vakit ayırmamız gereklidir. Çünkü birbirimizden öğrenebileceğimiz fırsatlara bakmamız son derece önem arz etmektedir.

Bu 15 dakika içerisinde 4 şey yapmak istiyorum. Wellcome Trust'ın arka planı hakkında bilgi verip hayırseverlik felsefemizi kısaca tanıtmak isterim. İkincisi, bizim ve sanırım şu anda bu odada bulunan hepimizin faaliyet gösterdiği bağlam ile ilgili bir şeyler söylemek istiyorum ve sonra da vakıf olarak çalışmakta olduğumuz alanda farklılık yaratabilmek için uyguladığımız üç yolu gösterecek örnekler vermek istiyorum. Ve daha sonra son olarak da vakıfların eşsiz olmasını sağlayan özelliklerini özetleyerek sonuca bağlamak istiyorum.

Bu yüzden, her şeyden önce, dünya çapında faaliyet göstermemize rağmen Wellcome Trust'ın merkezi Londra'dadır. Bunun için özellikle Birleşik Krallığa, Afrika'ya, Güneydoğu Asya'ya ve Hindistan'da odaklanarak dünyadaki pek çok ülkede çalışmalar yapıyoruz. Çok açık ve net bir vizyonumuz var. İnsan ve hayvan sağlığında olağanüstü gelişmelere imza atmak ve en iyi biyomedikal bilimleri ve medikal beşeri bilimleri destekleyerek bu gelişmeleri sağlayabileceğimize inandığımız yolu yaratmak istiyoruz. Bu yüzden çok sıkı odaklanmış bir vizyonumuz var ve en iyi şekilde yürüyeceğimize inandığımız çok açık bir yola sahibiz. Bu etkinliğe yılda yaklaşık bir milyar dolar harcayabiliriz.

Wellcome Trust; Sayın Henry Wellcome'un vefat etmesi üzerine kuruldu. Sayın Henry Wellcome; evrensel çapta eczacılıkla ilgili bir şirket kurmak için Londra'ya gelmiş Amerikalı bir eczacıdır. Çok yenilikçiydi, eczacılık ile ilgili yapılan araştırmalarla ilgileniyordu ve ayrıca toplum ile tıp ve sağlık arasında nasıl bir ilişki kurulduğuna ilgi gösteriyordu. Ve hayırseverlik etkinliklerimizi onun bu ilgisi ile yönetiyoruz. Ve 1936 yılından beri yapılan bağışlar o kadar arttı ki artık eczacılık alanında çalışan bu şirkette hiçbir payımız kalmadı ve hem ticari hem de siyasi çıkar açısından tamamıyla bağımsız olduk.

Elbette pek çok vakıf gibi bizler de istikrarsızlığın, belirsizliğin ve eşitsizliğin hakim olduğu bir dünyada çalışmalarımızı yürütüyoruz. Ve bu durum özellikle sağlık alanında çok büyük ihtiyaçları olan orta gelirli ülkelerde daha açık görülmektedir. Bu yüzden, OECD'nin ve WHO'nun derlediği bilgilere göre sıtma, ishal, yetersiz beslenme ve sel sonucu meydana gelen ölümleri esas alan bu karışık dünya haritasına bakarak bu felaketlerin en ağır yükünü taşıyanların Asyalılar ve Afrikalılar olduğunu görebilirsiniz. Ve böyle durumlar izleyeceğimiz yaklaşımımızı belirlemede çok etkili olmaktadır.

Farklılık yaratmaya çalışmak için kullandığımız farklı yollara 3 örnek vereceğim:

İlk örnek; Afrika'da üniversiteleri ve araştırma kurumlarını güçlendirmeyi hedefleyen program ile ilgilidir. Yapmaya çalıştığımız şey; tıp ve sağlık alanında daha fazla araştırma geliştirmesine yardımcı olmak için Afrika üniversitelerine kapasite oluşturmaktır. Ve bunun çok önemli olduğunu düşünüyoruz. Çünkü ülkelerin kapasitelerinin artmasına yardımcı olmadan onların araştırma programlarını asla üstlenemeyiz. Bu ülkelerde yapılan araştırmalara fon sağlamada kullanacağımız sürdürülebilir bir yol yaratmaya çalışıyoruz. Bence vakıf olarak ihtiyacı karşılayıp sonra da teşviki geliştirmek için çeşitli Afrika kurumları ve ülkeleri ile ortak olmamızı gösteren iyi bir örnek. Ve daha sonra programımıza katılmak için kurumları yarışmaya davet ediyoruz. Bu yüzden vakıf kombinasyonu çok stratejik olmakla birlikte herkese ve her şeye açıktır ve bu kurumların yarışmaya katılmasına olanak tanır. Ve bu programdan da göreceğiniz gibi vakıflar dahil olmak üzere diğer fon sağlayanlardan 68 milyon dolar elde etti bile. Bu yüzden iyi bir örnek, ama korkarım ki sadece oradaki seviyeyi yükseltecek kadar fon sağlayabildik. Ama vakfın amacı da budur.

İkinci örnek farklı bir örnektir; sıtma tedavisi geliştirme fikriyle gelip hem fon sağlayan hem de araştırma yapan kişiye duyulan özlemdir. Bu araştırmacının fikirleri, teknik bilgisi, araştırma ekibi ve gerekli olan her ne varsa bir araya getirilip WHO tarafından benimsenen yeni tedavi oluşturulmuştur. Şimdi de farklı bir şekilde parlak fikirler üretip sağlanacak fonla farklılık yaratabilecek kişileri beklemek de farklılık yaratmanın farklı bir yoludur.

Ve benim üçüncü örneğim de ise çok sayıda fon sağlayan birey bir araya gelirler; onların ortak özelliği iteklemek istedikleri eylemleri olması ve piyasanın başarısız olduğunu görmeleridir. Ve üçüncü örneğim de ise Wellcome Trust; besin değerlerini yükseltme amacıyla yiyecek ve içecek mamul eden şirketlerin dünyaya doğru fiyatla ve doğru bilgi ile gerekli besleyici yiyecekleri ne kadar iyi ürettiklerine dair belli başlı kriterleri koymaya başlayan beslenme indeksi oluşturmak için vakıfla ve kurulan evrensel ortaklıkla çalışmıştır. Tüm ülkeleri etkilemek, yeni davranış şekli geliştirmek ve bu şirketlerin yönetim kurulu toplantılarında ele aldıkları gündemde besin değerine daha fazla yer vermelerini sağlamaktır. Bu yüzden de bu örnek; vakıfların hep birlikte hızlandırıcı unsur olabildiğini göstermesi açısından önemlidir.

Bu yüzden farklı şekillerde üzerinde çalışma yaptığımız ve fon sağlayarak nasıl fark yaratıldığını gösteren çok farklı örnekler vardır. Biz bu farklı yollarla çalışıyoruz; bunun bir nedeni paylaştığımız vakfın kendisine has özelliklerinin olmasıdır. Genellikle bağımsız çalışıyoruz; bağış yapandan çok fon sağlayan konumundayız. Bu yüzden de elde etmeye çalıştıklarımızın farkındayız ve parayı üçüncü kişiye teslim etmekten ziyade bu parayı belli dereceye kadar kontrol ediyoruz. Özel sektörler ve hükümetler kısa vadeli etki ve çıktılar ile ilgilenirken bizler uzun vadeli sonuçlara yatırım yapıp bunlar için para harcayabiliyoruz. Çok fazla yenilikçi olabiliyoruz; üç örnekten de anlaşılabilir gibi eylemlerimizi yapma şeklini değiştirebiliriz. Bizler genellikle bir şeyi deneme riskine dört elle sarılabiliyor, işe yaramadığında farklı şekilde farklı bir şeye yönelebiliyoruz. Ve sanıyorum ki vakıflar, başka vakıflarla, bankalarla, ticari sektörler ve hükümetlerle çok iyi ortaklıklar kurarak çalışabilecek bir konumdadır. Ve Birleşik Krallık'ta hayırseverlik komisyonu ile eylemlerimizin yönetimi ve düzenlenmesi açısından bize tüzük sağlayan hayırseverlik kanunu mevzuatı kapsamında bu tür ortaklıklar kuruyoruz. Bu yüzden faaliyet gösterdiğimiz düzenleyici çerçevenin oldukça sıkı olmasına rağmen nesnelere yeni yaklaşım yöntemi getirebildiğimiz esnekliklerimiz de vardır.

Vakıflar: Bir Farklılık Yaratmak

Son olarak, 1889 yılında dünyanın en zengin kişisi olan Andrew Carnegie'nin söylediği ve benim de çok mantıklı bulduğum bir sözöyle bitirmek istiyorum. "Parayı akıllıca harcamak, para kazanmaktan çok daha zordur."

Teşekkür ederim.